

V tomto čísle se chceme věnovat řešení jednoho z častých praktických problémů při budování nových skladových areálů a logistických center. Tím problémem je vybavení těchto provozů skladovou a manipulační technikou. Jaká použít kritéria při výběru dodavatele této techniky, jakou techniku vůbec použít, to byla otázka, kterou jsme položili zodpovědným pracovníkům společností provozujících skladové areály a logistická centra. Další část ankety a zároveň i shrnutí odborníka, přineseme v některém z příštích čísel. Naším cílem je umožnit vzájemné předání vašich zkušeností a na jejich základě usnadnit rozhodování těm, kteří nad rozhodnutím o výběru manipulační a skladové techniky váhají. Rádi přineseme nejen ta pozitivní hodnocení, ale i vaše negativní zkušenosti, chyby, omyly.

■ Jiří Ullmann
Vedoucí střediska
skladování
BOHEMIA CARGO s. r. o.
Děčín

Při každém výběru techniky musí provozovatel posoudit pro jakou potřebu techniku pořizuje, musí znát hmotnostní limity manipulovaného zboží a četnost její využití. Jiné nároky na manipulační techniku bude mít tedy firma, která vyrábí celý týden např. parkety a jedenkrát týdně jimi pak naloží kamion, jiné nároky musí mít profesionální firmy, které se manipulací zabývají, např. spediční překladiště. Samozřejmě při výběru spolurozhoduje kvalita, potřeba servisu (četnost, cena a také dostupnost) i pořizovací cena techniky.

Manipulační technika:

1. Ruční nízkozdvíhací paletové vozíky – vozíky musí splňovat limit nosnosti, min. přední řídicí kolo musí být pogumované, aby vozík zatáčel jak má (držel stopu), životnost většiny vozíků je dnes velmi dlouhá.
2. Elektrické nízkozdvíhací vozíky – tyto vozíky jsou vhodné hlavně pro firmy, které manipulují velké množství palet ve stejné výškové rovině, nebo pro firmy, které manipulují palety těžké a chtějí svým zaměstnancům práci ulehčit, vozíky musí odpovídat nosností, jednoduchostí obsluhy a hlavně kapacitou akumulátoru, který musí pokrýt nejlépe

Regálové systémy musí splňovat zátěžové potřeby (max. hmotnost stohu, sloupce, obsazení pozice popř. skladové buňky), jednotlivé stojiny a příčnický musí být snadno vyměnitelné (pro případ poškození a nutnou výměnu), příčnický musí být také snadno a rychle přestavitelné, aby systém mohl být flexibilně upravován při změně výšek naskladňovaného zboží.

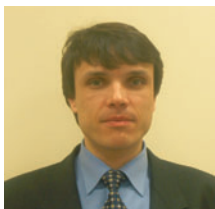
■ Jakub Miler
Logistik specialista
GEIS CZ s. r. o.

Při výběru manipulační a skladové techniky je třeba zohlednit v první řadě účel, pro nějž se pořizuje a přihlídnout k eventuální univerzálnosti využití pro další projekty. Dále pak zvolit vhodný druh pohonu manipulační techniky. Z těchto hledisek vyplývají požadavky na technické a technologické vybavení.

Při samotném výběru techniky je třeba dále přihlídnout k podmínkám záručního a pozáručního servisu. Na dodavatele manipulační a skladové techniky je vždy třeba vypsát výběrové řízení, aby byl zaručen nejlepší poměr cena/užitná hodnota.

dvě směny (ranní a odpolední směna pracuje, v noci se nabíjí).

3. Vysokozdvíhací vozíky – tyto vozíky musejí být velmi pečlivě vybírány s ohledem na provoz, v kterém mají být nasazeny. Jedná se zejména o zvážení potřeby pohonu (elektrika, nafta, plyn), nosnosti (většinou čím vyšší nosnost, tím větší a těžší vozík), stavební výška vozíku + stožáru (velké vozíky se nevejdou do vozidel výškou), výšku zdvihu břemene, provedení čtyřkolové – tříkolové (tříkolky se otočí téměř na místě) a také v neposlední řadě kapacitou akumulátoru popř. jeho snadnou výměnou.
4. Regálové zakladače a regály – regálový systém spolu se zakladači musí být koncipován nejvhodněji k prostorovým možnostem, typem ukládaného zboží a pohybem tohoto zboží. Rovněž je potřeba zvážit nejen rozvržení regálů a jejich celkovou výšku, šířku uliček, ale také možnosti ručního popř. indukčního řízení zakladače v uličkách mezi regály, potřebu ručních výběrů nebo jen strojního zakládání celých palet apod. Kapacita akumulátorů zde hraje ohromnou roli, neboť u této techniky se dají akumulátory pro svoji velikou hmotnost a umístění jen těžko běžně měnit.



■ Ing. Svatopluk Úředníček
Ředitel logistického centra
ND LOGISTICS CZ s. r. o.

Naše společnost při výběru doporučuje zohlednit:

1. Technické parametry – musí odpovídat potřebám, které musí být jasně definovány.
2. Vybíráme většinou z firem, které zastávají nejvyšší pozice v podílu prodeju na českém trhu.
3. Společnosti, které mají uzavřenou globální smlouvu s naší mateřskou společností – tito dodavatelé jsou nám schopni nabídnout velmi příznivé ceny.
4. Reakční dobu při servisním zásahu (popřípadě ochotu dodavatele zřídít technikovi stále pracoviště v místě (skladu) nasazení manipulační a skladové techniky.
5. Cenu náhradních dílů a hodinové práce servisního technika. Mnohdy levná technika má hodně drahý servis.

6. Ergonomické řešení techniky – testujeme s našimi nejzkušenějšími pracovníky (minimálně 14 dnů v provozu) – pokud je dodavatel ochoten techniku k testu poskytnout.
7. Možnost dodavatele zabezpečit krátkodobý pronájem techniky (vykrytí špiček v provozu).
8. Možnost dodavatele podílet se na řešení projektu, poradenská činnost, softwarové simulace a jiné.
9. Možnost dodavatele provádět analýzy a reporty o provozu techniky, servisních zásazích, nákladech na provoz a jiné.

Důležitou věcí je i termín dodání – ten v jistých případech může hrát také významnou roli.



■ Ing. Miroslav Bradna
Generální ředitel
PST-CLC Ostrava

Postupy pro pořizování skladové manipulační techniky vyplývají ze samotných kritérií, která musíme pečlivě vyhodnotit. Pokud pořizujeme speciální techniku jako jsou dopravníky na sypkou hmotu, pytle, techniku na manipulaci velkých cívek, musíme také zvážit dobu, po kterou budeme techniku potřebovat (aby po pořízení techniky zákazník za rok neutekl...), tedy kalkulaci cen, manipulace/cena techniky apod.

V rozhodovacím procesu pro pořízení manipulační a skladové techniky používáme tato základní kritéria

1. Provozní potřeby

- typ skladu a dostupnost (venkovní plocha, vnitřní plocha, regály)
- velikost skladu
- výška skladu
- typ podlahy
- prostředí (chemikálie, mrazírny)
- šířka uliček
- četnost venkovní manipulace
- druhy ramp
- náročnost pro obsluhu

2. Potřeby zákazníka

- obrátkovost zboží
- počty manipulací dovnitř
- počty manipulací ven
- velikost manipulovaného zboží (jednotlivé krabičky, kartony, celé palety...)
- čas potřebný k manipulaci

3. Charakteristika zboží

- palety
- role
- pytle
- sudy
- kartony
- kusy
- sypké zboží

4. Hmotnost zboží

5. Cena (poměr výkon/cena)

- pořizovací
- servis, náhradní díly
- životnost + záruční doba
- kolik dodavatelů techniky → jeden dodavatel = lepší podmínky

6. Forma pořízení

- leasing
- operativní leasing
- nákup