

Potřebujeme společnou a všeobecně schválenou logistickou strategii

Jak jsme již uvedli v informaci o zasedání Evropské logistické asociace při příležitosti konání výstavy Eurolog v Göteborgu, novým prezidentem ELA byl zvolen Alfonz Antoni z Maďarska. Našemu časopisu poskytl exkluzivní rozhovor.

Vaše zvolení do funkce prezidenta do značné míry zvyšuje mezinárodní prestiž maďarské logistiky i logistiky ostatních střeoevropských zemí. Co bychom měli do budoucna dělat, aby byla naše logistika plně konkurenceschopná v mezinárodním měřítku? Jaká je Vaše vize budoucího postavení logistiky v tomto regionu?

Podle mého názoru není volební „úspěch“ důležitý jen pro Maďarsko - ačkoliv každý oceňuje roli Prof. Imre Knolla a Attily Chikányho v evropském logistickém společenství - ale také pro logistickou scénu střední a východní Evropy. Pokud jde o „naše úkoly“, jsem přesvědčen, že „my“ potřebujeme společnou a všeobecně schválenou logistickou strategii, jakýsi logistický „jídelní lístek“ pro daný region, vypracovaný a schválený národními logistickými asociacemi ve střední Evropě. Tak bychom měli v rukách něco, co bychom mohli nabídnout národním vládám a mezinárodním uživatelům, provozovatelům i poskytovatelům služeb. Pokud jde o logistickou konkurenceschopnost, znamenalo by to transparentnost, lépe předvídatelnou budoucnost, což je velmi důležité pro podnikatelské prostředí. Ve skutečnosti jsme od takové situace velmi vzdáleni. Ale protože jsme sousedé, všichni se vzájemně známe (osobně nebo obchodně), je otázkou, proč této příležitosti nevyužijeme? Proč mezi našimi zeměmi nevytvoříme regionální logistické spojení (např. země Visegrádu plus Rumunsko)? Máme k tomu k dispozici všechny nástroje: vysoce kvalifikované profesionály, dobře známá výzkumná centra atd. V Maďarsku jsme dokázali vytvořit ve spolupráci s vládou maďarskou logistickou strategii. Jsme připraveni podělit se o své zkušenosti a výsledky se všemi našimi sousedy, abychom se společně pohnuli kupředu. Národní logistická strategie byla vypracována výzkumným centrem KTI (Ústav dopravních věd), pak přepracována a schválena Společným logistickým fórem (společné fórum maďarských logistických sdružení) a průběžně konzultována s ministerstvem hospodářství - proto již máme maďarskou logistickou strategii.

Na které hlavní úkoly chcete zaměřit svoji práci i práci předsednictva v nejbližší budoucnosti?

Myslím, že je vždy dobré držet se stejných směrů a strategií, které již byly projednávány na několika schůzích prezidia ELA a které jsem již prezentoval na posledním zasedání valného shromáždění v Göteborgu. My máme 4 priority, jež by měly být respektovány: - vztahy s EU, -



Nový prezident ELA Alfonz Antoni (36) je členem prezidia Maďarské logistické asociace, členem subkomise pro logistiku při Maďarské akademii věd a dalších profesních organizací. Absolvoval studium na několika univerzitách: 2001 - PhD. - logistika a dopravní vědy a 1998 - M.B.A. (Technická univerzita Budapešť), studoval na univerzitách v Lyonu a v Paříži. Od loňského roku je mimořádným profesorem.

V současnosti je generálním ředitelem a menšinovým vlastníkem společnosti ViV Logistics Kft., od roku 1990 získal zkušenosti v řadě funkcí spojených s řízením logistiky v maďarských i mezinárodních firmách.

vzdělávání / standardy, - vztahy s firmami, - vztahy s národními asociacemi.

EU: Je velice důležité, abychom byli zastoupeni v logistické divizi DG TRENDS. To znamená, že bych byl rád, aby dvakrát za rok proběhla schůzka mezi naším výborem pro vztahy s EU a touto divizí. Měli bychom fungovat jako určité rozhraní mezi firmami, ale také národními organizacemi a DG TRENDS (a naopak).

Vzdělávání: Naše standardy jsou důležité pro evropské logistické společenství. Jakmile budeme mít společnou a standardní banku otázek, systém zkoušek, bude to pro EU ještě cennější produkt, proto by se měl orientovat tak, aby se stal CEN normou. V tomto ohledu máme ovšem před sebou ještě dlouhou cestu.

Vztahy s firmami: Jak jsem již zmínil, ELA by mohla hrát důležitou roli jakožto rozhraní mezi DG TRENDS a nadnárodními firmami. Pro tento účel

má velký význam ELUPEG, ve kterém je tajemníkem jeden z členů našeho představenstva.

Vztahy s národními členskými asociacemi: Nejprve napíšu dopis prezidentům jednotlivých národních členských asociací, ve kterém se s nimi podělím o své názory a požádám o podporu. V dlouhodobějším výhledu bych rád členské asociace navštívil, abych získal osobní zkušenosti a setkání. Od letošního roku budeme mít 2 valné hromady. První bude sloužit k projednávání provozních a administrativních otázek - finančních výsledků za uplynulý rok, rozpočtu na příští rok, plánů, projektů atd., druhá valná hromada bude projednávat praktická témata - evropské případové studie, rozjištění projektů atd.

Je možné pod hlavičkou ELA posílit spolupráci mezi jednotlivými národními asociacemi a tím izvyšovat její prestiž?

Kooperační vztahy mezi národními členskými asociacemi se podobají hranám a vrcholům v síti. To znamená, že „sít“ - ELA je silnější, pokud existují a jsou používány hrany spolupráce mezi národními členskými asociacemi. Z dlouhodobého hlediska by federaci mohly pomoci místní, regionální sítě a spojení.

Jak vnímáte současný posun evropské produkce směrem na východ a zejména i za hranice Evropy? Jak by měla Evropa reagovat na čínskou expanzi a jak tato tendence ovlivní evropskou logistiku?

Pokud jde o expanzi a vliv Číny, existuje pouze jeden významný dopad na dnešní logistiku: měly bychom také vzít v úvahu rostoucí ceny pohonných hmot (až 300 dolarů za barel) a ekologickou otázku (uhlíková stopa jednotlivých zemí a firem). V souvislosti s přesunem evropské výroby směrem na východ bylo zaznamenáno a prezentováno několik výhod a nevýhod. Dodnes k tomu neexistuje zcela jasné řešení nebo návrh, žádná všeobecná shoda (přesunout nebo nepřesunout). V každém případě by přínosy a potencionální problémy měly být v každé firmě zhodnoceny zvlášť, ještě před přijetím rozhodnutí, aby se firmy vyhnuly pouhému následování „trendu“. Rostoucí ceny pohonných hmot a měření uhlíkové stopy znovu přivedou do centra pozornosti otázku místní výroby. Mělo by k tomu být alespoň přihlédnuto. Narůstající význam budou mít programy spolupráce v oblasti přepravní a skladové kapacity - jak získat stále vyšší efektivitu z naší sítě logistické infrastruktury s přihlédnutím k rostoucím cenám pohonných hmot a ekologickým otázkám. Možná bychom měli zvážit celkové přebudování stávající infrastruktury: jednou se s těmito problémy musíme vypořádat.

Do jaké míry jsou uskutečnitelné tendence pře-