

Mezinárodní logistická konference SpeedChain v Praze předčila očekávání

Logistické synergie



Břevnovský klášter

Mezinárodní logistickou konferenci SpeedChain 2008 s podtitulem Logistické synergie uspořádala společnost Reliant 3. a 4. prosince v Břevnovém klášteře v Praze. Zúčastnili se jí vrcholní představitelé evropské logistiky, veřejného i soukromého sektoru, odborníci a zástupci logistických organizací a institucí mnoha zemí. Nejen reprezentativním obsazením, ale i obsahovou kvalitou se stala nejvýznamnější letošní logistickou konferencí ve středoevropském regionu, plně srovnatelnou s obdobnými akcemi v nejvyspělejších zemích Evropy.



Zahájení konference - Ing. M. Rumler, jednatel Reliant s.r.o.

Na konferenci byl prezentován evropský projekt BestLog s představením úspěšných logistických projektů předních evropských firem (IKEA, BRITISH TELECOMMUNICATIONS, UNIPART, KUEHNE+NAGEL, SIEBER, FM LOGISTIC, WINCANTON). V rámci navazujícího galavečera V.I.P. Logistic Rendezvous bylo předáno Ocenění logistické osobnosti roku - GRYF 2008 SUPPLY



prof. Joel Sutherland, Lehigh University USA

CHAIN AWARD. Druhý den konference byl věnován exkurzi do Evropského distribučního centra - společného projektu společností DHL a LEGO v Jirnech u Prahy. Konference byla ukončena závěrečnou projíždkou účastníků historickou tramvají Prahou. Celé akce se zúčastnilo celkem 347 návštěvníků z 20 zemí tří kontinentů.

PREZIDENT EVROPSKÉ LOGISTICKÉ ASOCIACE

Prvním řečníkem konference byl předseda Evropské logistické asociace Dr. Alfonz Antoni, MBA,

kteří přiblížil největší výzvy a úkoly moderní evropské logistiky. Informoval o činnosti ELA, která odráží a formuje práci 150 tisíc evropských logistiků a je oborovým rozhraním mezi EU, vládami a národními, státními, odbornými a profesními institucemi. Zajímavé byly výsledky srovnání úrovně logistiky hlavních světových hospodářských center - Evropa je v tomto ohledu o třídu za USA a zatím ještě značně před asijskou podnikovou skutečností. Cíle logistiky se koncentrují do požadavků na spolehlivost, snižování nákladů a schopnost pružné reakce dováděné do dokonalosti, nelze přitom očekávat převratné změny, outsourcing čeká další uplatnění - nejen v dopravě a skladování. Rozhodně poroste podíl logistických nákladů na celkových nákladech na obchodní a výrobní procesy. Doprava je při tom nejpotřebnější - příčinou i možností úspor je cena energie, paliva a živé práce. To také ovlivní logistické podnikání, které sráží i rostoucí daňové zatížení; podniky musí víc udělat (jako v USA, ale i v Číně) pro zvýšení profesní úrovně logistiků - je to soubor technických, ekonomických, sociálních a dalších dovedností. Ohled k pracovnímu a životnímu prostředí vůbec není „třešnička na dortu prosperity“.



Za předsednickým stolem zleva - Ing. E. Šíp, nám. ministra dopravy ČR, John Berry, EK DG TREN, Dr. A. Antoni, prezident ELA

LOGISTIKA NABÝVÁ NA VÝZNAMU

Logistika má plnou podporu ministerstva a její význam už přerůstá význam dopravy - a na to musí veřejný sektor reagovat. Ministerstvo dopravy připravuje program státní podpory progresivních logistických řešení, který odráží evropské i české dokumenty. Tato logistickým uším dobře znějící slova zazněla hned v úvodu přednášky náměstka ministra dopravy ČR Ing. Emanuela Šípa. Veřejný sektor by podle něj měl vytvářet předpoklady pro uplatnění principu komodality, lepší využití kapacity



Zahájení konference v Tereziánském sále



Stanley Chew, HighJump Software, USA

dopravních prostředků, efektivnější využívání investic do infrastruktury, zpřístupnění moderních logistických procesů i pro malé a střední podniky, zlepšení podmínek pro intermodální přepravu a pro vyvážený rozvoj regionů s podporou city-logistiky. Zajímavé (ač ne všemi účastníky vřele vítané) byly plány MD na budování sítě veřejných logistických center (VLC), k nimž by v cílovém stavu neměl nikdo dál než 80 km. VLC bychom měli rozumět místo určené pro koncentraci nabídky širokého spektra logistických služeb všem zájemcům na nediskriminačním principu, ve kterém je možné zajistit obsluhu minimálně dvěma druhy dopravy (vždy silniční a železniční dopravou a podle místních podmínek i vnitrozemskou vodní a leteckou dopravou), budované na regionálním principu a provozované podle daných pravidel, a tím i schopné přijmout a efektivně využít podporu veřejného sektoru na základě schváleného programu podpory. Pan Šíp hovořil o představách ministerstva na podporu multimodální, kontejnerové a ekologické dopravy, ale také o možnostech financování rozvojových záměrů, především o možnostech uplatnění partnerských modelů PPP. Jsou to témata k diskusi, která má zatím hodně neznámých, ale je to velká příležitost, veřejný sektor si musí ujasnit koncepci, investice musí mít potřebnou návrat-



Ing. Jan Klesňák, zástupce zlatého sponzora, Toyota Material Handling



John Berry, EK DG TREN



Účastníci dopolední části jednání konference

nost, soukromý sektor dostane možnost uplatnit know how a inovace, a projekty by měly mít spíše větší dosah a kapacitu a být efektivní. Jsou to plány, ale musí se o nich jednat.

PŘEDVEĎTE SE V EVROPĚ

Že od příštího ledna bude Česká republika předsedat EU a bude mít velkou příležitost uplatnit svoje představy pro rozvoj logistiky a dopravy v evropském kontextu několikrát podotkl **hlavní administrátor Evropské komise John Berry**, který přiblížil Akční plán EU pro logistiku. Hovořil o zkušenostech Generálního ředitelství pro energii a dopravu (DG TREN): Evropská koordinace logistiky je těžká - jen dva státy EU mají ve vládní struktuře logistiku, trvá nutnost zlepšit dělbu přepravní práce v neprospěch silniční, za 30 let (do r. 2020) snížit emise CO₂ o 20 %, bezpečnost na silnicích je varující - důsledky zhoršují podmínky logistiky; civilizace dospěla do stádia, že eliminace následků její činnosti jsou možné jen za cenu obrovských nákladů. Ani je neumíme odhadnout. John Berry hovořil o evropských logistických tématech, která jsou v centru zájmu veřejného i soukromého sektoru. Rozebíral možnosti a efekty systematického a širokého uplatnění inteligentních dopravních systémů, elektronické výměny dat a dokumentů pro zkvalitnění logistických procesů (v únoru EK zveřejní výsledky studie o využití internetu k přenosu dokumentů podél dopravních toků), zamýšlel se nad budoucností zelených koridorů nákladní dopravy v Evropě a konfrontoval různá stanoviska k přijímání standardů vozidel. Aktuální je snaha prolomit limity směrnice 96/53EC pro mezinárodní kamionovou dopravu - 40 tun a 18,75 m délky. Podle jeho názoru bude provoz "megavozeidel" povolen v zemích, kde to infrastruktura umožní - snad od roku 2010.

Vliv moderních technologií

V sekci Vliv moderních technologií hovořil **Ing. Pavel Dolejš z T-Mobile Czech Republic** o přínosech komunikačních technologií pro sběr, přenos a využití dat pro řízení vozových parků a dalších lo-

gistických procesů. Vedle fleetmanagementu charakterizoval i komunikaci mezi lidmi, zařízeními a systémy a technologie mobilního sběru dat a vzdáleného přístupu - a jejich efekty. Z mnoha přínosů řízení vozových parků lze uvést snížení provozních nákladů, on-line sledování neomezeného počtu vozidel, úspora až 25 % pohonných hmot, o 30 % vyšší využití pracovní doby a vozidla, obousměrná komunikace mezi řidičem a dispečerem, navigace ve vozidle, více informací o vozidle i nákladu, snížení administrativy a další efekty plynoucí z integrace do firemních informačních systémů.

O tom jak skladovací a manipulační technika a technologie rozhodují úroveň produktivity logistických zařízení hovořil **Ing. Jan Klesňák z Toyota Material Handling CZ**. Příkladem produktivního skladového systému je použití elektricky poháněných nosičů nákladu BT Radioshuttle, které tran-



Profesor Václav Cempírek



Profesor Frank Straube

sportují náklady v regálovém systému se speciální konstrukcí. Největší část nákladů na manipulaci tvoří náklady na personál. Proto nelze přecházet fakta jako: výkonnější technika nahradí obsluhu, ergonomie tolik neunaví, havárie jsou drahé školení a výběr zaměstnanců je levnější, fleet management poskytne údaje pro hospodárné řízení. Dále hovořil pan Klesňák o rychlém vývoji v oboru, stroje jsou výkonnější, rychlejší, hlídají nejen svoje funkce, ale i obsluhu z hlediska oprávněnosti přístupu a správnosti obsluhy z ohledem na bezpečnost pracovních úkonů i řidičů vozíků. Je jen potřeba inovace strojů využít pro optimalizaci řetězců, jejichž jsou součástí.

Na příkladech logistických řešení z vlastního působení v podnicích různého zaměření demonstroval **Dr. Joel Sutherland, výkonný ředitel Center for Value Chain Research, Lehigh University (USA)** různorodost možností eliminace „smrtečných“ oblastí plýtvání v logistice. I když v jeho koncentrátu, který by si zasloužil vlastní konferenci, zaznělo mnoho myšlenek, pro něž by se našlo místo ve sbírkách citátů, začal vypůjčeným - že, kvalitou se myslí dělat věci správně, i když se nikdo nedívá (Henry Ford). Právě zavedením masové výroby aut se spustil řetěz inovací vyvíjejících se metod organizace výroby s podporou logistiky, v němž japonská stopa je významná. Srovnával (ne až tak podstatné, za pojmem štíhlá výroba se skrývá stovka názvů systémů v japonštině) rozdíl mezi těmi neznámějšími metodami, které plýtvání brání: Muda (vyřadit všechno co nepřináší přidanou hodnotou) - Process Focus (orientace na očistění jednotlivých procesů) - Genchi genbutsu (rozházný sběr informací v určeném prostoru s jejich klidným vyhodnocením a nápravou chyb) - Kaizen (neustálé zlepšování - praktický postup je snižování zásob dokud nenastanou problémy, dokud je nevyřeším, nesnižuji dál) - Mutual respect (respekt vedení a zaměstnanců - když zaměstnanci cítí zájem o svou iniciativu, ubude problémů i bez odborů).

Jako z Talmudu zněly praktické příklady: První příklad - Při řešení se 5krát zeptejte: proč? 1. Proč se rozpadá socha? 2. A proč ji žere chemie? 3. Proč



Hodnotnou věcnou cenu předává Janu Kučerovi zástupce sponzora ocenění pan Tomáš Sysel ze společnosti Princip

na ni sedají holubi? 4. Proč jsou tam pavouci, které holubi hledají? 5. Proč se tam schovávají mouchy? A tak je řešením osvětlení a mouchy nemají temný stín... Druhý příklad - Skladovat maso z nadprodukce je drahé, nabízet je daleko, kde je zájem také... V Americe je třeba sledovat počasí - a vědět, kdy kde bude dobré počasí pro grilování a tomu přizpůsobit tempo na jatkách... Třetí příklad: Firma z Kalifornie, která organizovala práci dopravců, kteří odváželi stovkou kamionů ke zpracování vytěžené dříví, našla zpětné vytížení kamionů zbožím pro 5 maloobchodních řetězců a snížila prázdné jízdy z 16 na 3 % a ušetřila 10 % nákladů.

Čtvrtý příklad - Palety 5 x 5 m s kompresory se těžko "nakládají" na vozidlo. Řešením je změna konstrukce výrobku, aby se rozložen úsporně přepravil na menších paletách a na místě se pak smontuje. Každé logistické řešení je jedinečné i když se používají standardní postupy. Důležité je nedělat chyby -

každá reklamace služby, vrácení zboží, oprava závady je špatná a drahá věc. Nejdůležitější je harmonie mezi spolupracovníky a partnery, důvěra, že vedení to myslí vážně a zaměstnanci pracují podle svých schopností.

NEJLEPŠÍ LOGISTICKÉ ZKUŠENOSTI PRO PRAXI

Nejdůležitějšími výzvami současnosti jsou globalizace, bezpečnost a trvalá udržitelnost. Ve firmách ovšem panuje hodně nejistoty - žádná firma nebude



Graham A. Ewer, oborný konzultant a exprezident ELA

riskovat nižší úroveň logistických služeb a ztrátu zákazníků jen proto, aby dosáhla udržitelnější logistiky s vyššími náklady. Na pomoc přichází Projekt bestLog (Best Practice Logistics), iniciovaný Evropskou komisí a koordinovaný katedrou logistiky berlínské Technické univerzity. O této platformě pro trvalou výměnu informací v oblasti zkvalitňování postupů řízení dodavatelského řetězce mezi evropskými zeměmi referoval **Prof. Ing. Frank Straube, PhD.** ze zmíněné univerzity. Vizí projektu je zvýšit konkurenceschopnost Evropy a iniciovat růst, vytvořit pracovní příležitosti, harmonizovat efektivitu a trvalou udržitelnost v logistice a dopravě tím, že bude podporovat zvyšování kvality formou přijímání osvědčených postupů z evropské dopravy a dodavatelských řetězců. Základem pro-



Ing. Jan Kovařík, ředitel DSB v rozhovoru s manažerkou konference Ing. Lucii Paděvětovou



Stefan Nillson, Ikea Švédsko



Alfonz Antoni, prezident ELA a Miroslav Rumler, jednatel Reliant s.r.o.

jektu bylo definování „osvědčeného postupu“ (best practice).

V souladu s touto metodikou bylo ve spolupráci s firmami z různých odvětví shromážděno přibližně 30 případových studií. Nejlepší z nich byly na pražské konferenci prezentovány. Případy odrážejí postupy z široké řady oblastí logistiky od plánování dodavatelského řetězce až po přepravní operace. Případové studie z projektu bestLog budou tvořit základ vzdělávacích balíčků a budou zveřejněny na internetové stránce projektu bestLog, která se má stát evropskou platformou pro osvědčené postupy v oblasti logistiky. To umožní společnostem z celé Evropy porovnat si své vlastní postupy s postupy ostatních firem.

Nejlepší firmy uznávají význam logistiky a vědí, jak hodnotit svou logistickou výkonnost. To jim pomáhá efektivně řídit jejich dodavatelské řetězce a úspěšně realizovat strategické projekty v oblasti dodavatelského řetězce. Dosahují tak nižších nákladů společně s trvale udržitelnými postupy v globálních hodnotových sítích. Firmy s nejlepším poměrem nákladů a výkonnosti neztrácí ze zřetele svůj cíl. Postupují podle jasné strategie, kterou důsledně uplatňují a používají standardní procesy,



Zleva – prof. F. Straube, prof. P. Franke – oba TUB Berlin, prof. T. Speh, University Miami USA, prof. Joel Sutherland, Lehigh University USA



John Berry, Thomas Speh a Frank Straube

keré pomocí benchmarkingu neustále vylepšují. O zkušenostech s uplatněním benchmarkingu hovořil **Ing. Balkan Tufan Cetinkaya z Technické univerzity Berlín.**

NOVÉ MOŽNOSTI A PŘÍLEŽITOSTI

Také **Prof. Ing. Václav Cempírek, PhD. z Univerzity Pardubice** úvodem přednášky o efektivní synergii v rámci současných a budoucích logistických řetězců připomněl moudrost filozofa, že nelze nikomu zlepšit situaci, aniž ji někomu jinému zhoršíte. Úvaha o efektivnosti podle něj nemá smysl, nedokážeme-li identifikovat cíle logistického řetězce a předpokladem měření efektivnosti je jasné vyjádření cíle. Synergii pak rozumíme spolupůsobení různých podnikatelských subjektů v logistickém kanále (řetězci) a jejich vzájemné doplnění, z něhož plyne znásobený dopad na zákazníka. Definicí a příkladů o tom, že „synergicky vzato“ $1+1=3$, je celá řada - například že husa v hejnu uletí mnohem víc než v sama. Velký důraz položil pan Cempírek na bezpečnost logistických řetězců, zejména v přepravním procesu a hovořil o možnostech zajištění neporušenosti a sledování zásilek klasickými a telematickými metodami. Efektivní synergie logistických řetězců pak není samoúčelnou metou, ale musí odrážet: požadavky zákazníků (spolehlivost, přesnost...), bezzásobové technologie (z toho plynoucí nutnost nepřetržitosti, neomezování provozní doby jednotlivých druhů dopravy), bezpečnost přepravovaného zboží, zapojení kombinované přepravy, výkonnou dopravní infrastrukturu, prokázání bezpečnosti logistického řetězce (deklarace zboží), zahrnutí zpětné logistiky, zapojení konvenční kombinované přepravy (přes logistická a distribuční

centra) s využitím informačních a komunikačních technologií.

Globální krize změnila trendy, Spojené státy přiznaly, že projdou recesí, také Japonsko a Čína zpomalí, teď jde firmám o přežití - šel přímo k věci další řečník **Stanley Chew, ředitel pro prodej firmy HighJump Software.** Jak na to má reagovat vedení firmy, již klesl zisk z 35 milionů na 350 tisíc? Většina nedělá nic - alespoň chodí na konferenci... Další kupují konkurenci a rozšiřují tržní podíl - to je ale riziko. Je třeba optimalizovat! Většina firem paradoxně optimalizuje, když nemusí, když roste. Americké firmy opouštějí trh, manažeři automobilky prosí kongres o podporu. Podle pana Chewa však přišel ideální čas - ukáže se co v kom je, všechno je dnes levnější a později by to bylo horší. Česko není za vodou - skvělá DHL má takové problémy, že ve Státech skončila (vnitrostátní služby) a propustila zaměstnance. To ale ovlivní i export. Pro akcionáře DHL skvělé rozhodnutí, ale ovlivní to mnoho článků logistických řetězců - i Česko. Svoje sugestivní vystoupení shrnul Stanley Chew do pěti trendů: 1. Zaměřte se na přežití, kontrolujte, měřte a snižujte náklady v celé jejich struktuře. Máte-li firmu, jděte hned domů a začněte s tím. 2. Zaútočte na konkurenci - dělejte něco co nedělají ostatní - všechno jde, přemýšlejte o tom. 3. Bez informací nic nedokážete, k tomu nestačí jen nějaký informační systém izolovaný od zákazníka. 4. Změňte kulturu firmy podle toho čím je - jste výrobce, když nakupujete z Číny? Dnešní svět je světem konkurujících si řetězců - a silnější přežívají... 5. Technika a technologie, jež jsou k dispozici, jsou skvělé - vyměňte ty staré, nestojí ani za údržbu, natož opravu; a s tím souvisí nové postupy a nová řešení.



Ing. Balkan T. Cetinkaya a prof. Peter Franke



Hosté se dobře bavili



Zahájení VIP Logistic Rendezvous – moderátor Petr Vondráček a Ing. M. Rumler, Reliant s.r.o.



Vstup na VIP Logistic Rendezvous strážila garda

Ing. René Grabmüller, ředitel společnosti Expeditors International ČR hovořil o výzvách a limitech moderní logistiky s jejich demonstrací na několika příkladech. V roce 2008 se zákazník setkával s takovými fakty jako je cena paliva (palivové příplatky), zpřísnění bezpečnostních podmínek, přetížené evropské přístavy – zdržné a skladné, konec námořních konferencí, termíny smluv na skladování – 5 a 10 let, doba splatnosti závazků, levné pojistné smlouvy, mýtné. Jak při tom lze snižovat náklady? Příklady z praxe ukazují, že je to možné s disciplinou partnerů řetězce, zajištěním jejich informovanosti už ne jen o zásilkách, ale o každé objednávce, opravdu efektivní spoluprací doprav, v globálních řetězcích především účelnou kombinací leteckých a námořních tras, zaměřením na procesy (ne na aukční nákup nejlevnější nabídky). Příklad každého zákazníka bývá jedinečný. Vytvoření logistické sítě musí znamenat skutečné výhody pro všechny zúčastněné, závazek všech zúčastněných k „partnerství“, společné zhodnocení požadavků a možností dodání, spolupráci na vytvoření řešení, unifikaci kontrolních parametrů, flexibilitu, integraci procesů, bezpečnost a zákonný soulad.

Vývoj systémů pro řízení vozového parku pokročil přes tracking, monitoring a fleet management k fleet controllingu, který v podání YMS Group představuje nástroj yTrack, jako ucelený nástroj kontroly vozidel pro dokonalý dohled nad vozovým parkem v reálném čase. Jeho přednosti pro logistické firmy demonstroval **Ing. Vladislav Šembera z YMS Czech Republic**. Za důvody k jeho zavedení pokládá: boom logistiky a nárůst obrátu v odvětví, rozvinuté konkurenční prostředí, silný tlak koncových zákazníků na ceny, neustálé zavádění restriktivních opatření v EU, zákazy jízd, nestálé náklady na paliva, mýto, mzdy s potřebou minimalizace

a také potřebu kontroly řidiče i nákladu v reálném čase. Jaká jsou přínosy pro uživatele? Dispečer: minimalizace „prázdných“ jízd, oboustranná snadná a efektivní komunikace s řidičem, lepší přehled o místě výskytu vozidel, ad hoc zaslání dokumentů, alarmy při poruše; vedoucí vozového parku: redukce spotřeby vozů a nižší náklady na údržbu, nižší komunikační „šum“, cílené využití vozů - efektivnější plánování cest, zvýšení spokojenosti zákazníků a spokojenost personálu; disponent: přesný a rychlý výpočet vzdálenosti pro určení ceny, včasná a přesná fakturace zakázek; řidič: jasná a zaznamenaná komunikace s okamžitou navigací na místo, odpadá vyplňování formulářů a administrativa.

DISKUSE O BUDOUCNOSTI LOGISTIKY

V moderované panelové diskusi se vrcholoví představitelé českých i globálních společností poskytujících služby v oblasti 3PL a 4PL (Expeditors International ČR, Lloyd's Register Quality Assurance, Bohemia Cargo, Karlovarské minerální vody, Ahold Czech Republic) vyjadřovali k aktuálním aspektům úrovně poskytování logistických služeb. Hovořilo se o nedostatku kvalitních odborníků v oboru, jejich přípravě, o tom jak bude probíhat posun výrobních a logistických kapacit na východ, o škodlivosti zákazu provozu kamionů, střetávaly se názory na podporu VLC. Když se mluvilo o budoucích pěti letech logistiky, padlo výstižné konstatování: Jedme do USA - Číňané to okopírovali už před pěti lety. Zajímavá byla i diskuse o tom, že hledáme vize pro případ zachování globálního pojetí logistiky s převážením levnějšími získanými zdroji a produktů - ale co když zmoudříme a přeorientujeme se na místní zdroje?

LOGISTICKÁ OSOBNOST ROKU

Letos poprvé bylo uděleno Ocenění logistické osobnosti roku GRYF 2008 Supply Chain Award, jako uznání osobnosti, která se v daném roce významně a pozitivně zasadila o rozvoj v oblasti logistiky. Odborná nezávislá porota rozhodla, že tato cena logistického magazínu Reliant Logistic News a mezinárodní konference SpeedChain 2008 byla udělena jednateli firmy Bohemia Cargo **Janu Kučerovi**. Cenu předali prezident ELA Dr. Alfonz Antoni, MBA a ČLA Ing. Miroslav Rumler, CSc. Při této příležitosti prezident Evropské logistické asociace nešetřil slovy uznání na adresu české logistiky, mimořádně vydařením mezinárodní konference a jejím organizátorem vyjádřil poděkování i přání stejného úspěchu v dalším ročníku. ■ **JV**

Foto: Kučera



Vyhlídková jízda Prahou

Řekli o konferenci

Účast na konferenci, která se konala ve velmi inspirujícím prostředí, byla jedinečnou příležitostí dozvědět se více o tom, co se děje na současné globální logistické scéně. Velmi mě potěšilo zjištění, že se stále více do popředí zájmu dostává profesní spolupráce a rozvoj profesních schopností a dovedností. Z tohoto pohledu považuji za přínosné začlenění sekce bestLog do programu konference, protože právě zde byla představena celá řada zajímavých řešení, která mohou přinést inspiraci firmám stojícím před nezbytnými organizačními změnami.

Karin Brodin, Vision&Action, Švédsko

Konference byla velmi úspěšnou akcí. Obě samostatné sekce – Vliv moderních technologií i BestLog – evropská platforma pro sdílení logistického know-how – připravily pro účastníky velmi zajímavé prezentace. Konference byla jako vždy perfektně organizována a dala všem zúčastněným jedinečnou příležitost pro navázání nových kontaktů.

Stanislav Krzyzaniak, Institute of Logistics&Warehousing (ILIM), Polsko

Byla to vynikající příležitost představit náš nový logistický areál R6 Logistics Park ve správnou chvíli, těsně před zprovozněním úseku R6 od pražského okruhu do Kladna. Inspirativní pro nás byly zejména názory na perspektivy multimodální dopravy, neboť až 80% hal v Jenči u Prahy můžeme zavlečkovat.

Radek Adamec, Skanska Property CR

Letos jsem měl poprvé příležitost zúčastnit se konference. Jako prezident ELA jsem byl velmi potěšen nejen vysokou úrovní celé konference a kvalitou všech speakerů, ale i výborně vybranými prostory pro konání konference a především nezvykle velkým počtem účastníků z řad odborné veřejnosti a především ze sféry výroby a obchodu. Gratuluji společnosti Reliant s.r.o. k perfektnímu logistickému kongresu!

Alfonz Antoni, prezident ELA



Exkurze do terminálu DHL