

Logistika se specializací

Jipocar je dynamicky se rozvíjející společnost, která se zabývá skladováním, logistikou, dopravou a pronájmem vratných obalů. Její mimořádnou výhodou jsou infrastrukturní kapacity se strategickou polohou v blízkosti sjezdu z dálnice D1 u Jihlavy, na 112 km mezi Prahou a Brnem. Proto je tento areál vyhledáván pro distribuci zboží v rámci České, ale i Slovenské republiky.

Firma Jipocar Transport, s.r.o., která v roce 1990 začala poskytovat služby v nákladní dopravě a postupně budovala základnu a pozici v mezinárodní kamionové dopravě, rozšiřovala svůj podnikatelský záběr na činnosti související s původním zaměřením a dotvářející soubor logistických služeb, z nichž mnohé iniciovala potřeba zákazníků a další si vynutil vývoj oboru a hospodářství. K nejvýznamnějším investicím pro inovaci logistické nabídky patří budování skladovacích kapacit a technologií pro práci se zbožím zákazníků v nich. Tak dnes hlavní platformou firmy je území logistického centra s rozlohou 300 tis. m² a šesti halami se 78 tis. m² výrobních a skladových ploch. Další dvě haly (celkem 17,5 m²) jsou připraveny k výstavbě. Představu, kterou poskytuje již letecký snímek, dokreslí údaj o kapacitě centrálního skladu - 100 tis. paletových míst. V celním skladu je 1500 paletových míst.

„Firma klade veliký důraz na zájem a uspokojení potřeb zákazníka,“ říká provozní ředitel firmy Ing. Jiří Vybíhal. „Proto jsme šli vždy složitější cestou

poskytování širokého portfolia služeb. Od vystavování celních dokladů, přes skladování, dopravu, distribuci po ČR a SR, až po další doplňkové služby, jaké jsou pronájem kovových ohradových palet - gitterboxů, čištění a mytí plastových přepravek a podobně. Vybudování skladu chemických látek byl značně složitý projekt, ale jeho zvládnutí povýšilo naši společnost v oblasti skladování na špičku v oboru u nás.“

LOGISTIKA CHEMICKÉHO ZBOŽÍ

Specializovaný sklad, náročný investičně i na provoz, nebývá ve výbavě většiny podobných firem a tak náš průvodce vysvětluje důvody rozhodnutí skladovat chemické látky. „Po vstupu do Evropské unie se začaly podmínky pro ukládání chemických látek zpříšňovat. Obrátila se na nás společnost, která si právě kvůli výhodné poloze uprostřed republiky a výbornému dopravnímu napojení vybrala naši společnost pro tuto činnost. Řada společností ukládá své zboží ve starých chemických skladech,

kteří byly pro svůj účel zkolaudovány před třiceti či více lety. Tyto prostory přestávají postupně vyhovovat a seriózní firmy v tomto oboru si nemohou dovolit jakkoliv pochybit a porušovat stále a stále složitější legislativu týkající se zejména životního prostředí. Zpočátku jsme si nemysleli, že bude tak obtížné vybudovat a vyřídit povolení k ukládání těchto látek. Brzy jsme ale vstoupili do bludného administrativního kruhu a dalo nám to moc a moc práce se z něj dostat. Dokončení schvalovacího procesu s dodržáním naplánovaného termínu byl nervák, ale všechno jsme zvládli. Díky tomu se nám pak podařilo i získat většinu distributorů rostlino-



V desetitisících palet „chaoticky“ ukládaných se vyzná jen počítač

Letecký pohled na areál Jipocarů





Mravenci mezi regály

lékařských přípravků v České republice. K nim potom přibyli další zákazníci z jiných oblastí - pro představu uvedme lepidla a minerální oleje."

Zajímalo nás, zda neměli zákazníci obavu z toho, že jejich výrobky jsou uloženy vedle zboží konkurence pod jednou střechou. „Pokud jde o skladování podobných produktů pro zemědělství v jednom skladu, byly zpočátku určité obavy z toho, že by konkurence mohla jednoduše zjistit, kolik čeho mají pro další sezónu k prodeji a podobně. Ale to jsme vyřešili geniálně - tedy jednoduše, a to uložením zboží ve skladu „chaoticky“. V tomto případě nejsou vedle sebe stejné druhy zboží a dokonce ani jedné firmy. A protože i chaos má svá pravidla, která jsou dána počítačovým programem, informační systém ví přesně, kde a co je pro koho uloženo."

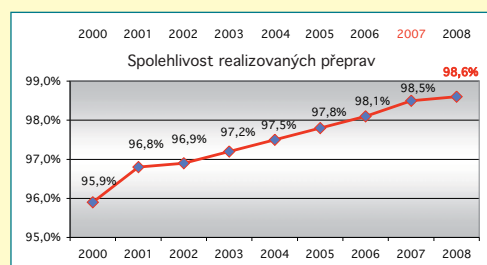
Tím, že se podařilo vytvořit anonymní podmínky pro více zákazníků, přinesla distribuce z jednoho centra další obrovskou výhodu. Tu oceňují zejména koncoví odběratelé ze skladu, zemědělci, neboť si nyní vyzvedávají z jednoho místa svoje produkty naráz od vícero firem a tak naráz pokryjí celou svou škálu rostlino-lékařských produktů. Došlo tak u nich k výraznému snížení přepravních nákladů. Dříve si vyzvedávali zboží na více místech České republiky, například v Brně, Nymburce nebo až v Břeclavi. Nyní je vyzvedávka zboží na jednom místě a tak se snížily jak náklady, tak i čas potřebný na svoz tohoto zboží.

Certifikace jakosti je pro prestiž firmy nezbytná, ale procesy, které k ní vedou, bývají nelehké. Jaké je to pracovat na získání certifikací ISO 9001 i environmentální ISO 14001 ve firmě zabývající se

▼ 150 firemních vozidel (a další smluvních partnerů) operuje ve všech zemích EU Foto: Jipocar

i skladováním a manipulací s chemickými látkami? „Nebylo to na začátku zrovna jednoduché, hlavně díky širokému záběru firmy - od kamionů přes čerpačku nafty, servis či logistické procesy ve skladech, až po ekologii mytí obalů. Dobře popsat všechny procesy, skloubit je a hlavně to vše pak ještě dodržovat v praxi. A stále je co zlepšovat. No je to nikdy nekončící proces. Považujeme to za velice důležité. Chceme být příkladem v ekologii a máme už i do blízkého budoucna zajímavé plány, jak se ještě šetrněji chovat k životnímu prostředí. Na certifikaci se podílí společnost Lloyds. Díky vysoké erudovanosti našich interních auditorů jsme nedávno opakovaně uspěli při recertifikačních auditech naší společnosti."

K firmám, jimž Jipocar tento náročný proces skladování poskytuje, patří zejména světoznámé firmy jako Bayer CropScience, Henkel, DuPont a další. A protože nejen Japonci mají své metody neustálého zlepšování „dokonalého“, také Jipocar připravuje vylepšení systému - zavedením sdruženého



systému dodávek. Již v loňském roce tento systém zavedli a okruh takto obsluhovaných zákazníků se rozšiřuje. Zákazníci jsou zavázáni firemními vozidly, která splňují všechny potřebné parametry výbavy ADR. Takto zákazníkům šetří cesty do distribučního centra, samozřejmě jejich peněženky - a doprava zaručeně probíhá dle nejprísnejších standardů ADR.

ŘIDIČ I VOZIDLO POD DOHLEDEM

Satelitní systém sledování vozidel, který využívá řada firem, zefektivnil provozování vozového parku dopravních firem. Řidiči si již nemůže zvolit svoji trasu. Velice často bylo možné po cestě „navštívit“ svoji oblíbenou čerpací stanicí, nebo obchod, který chtěl řidič při své cestě využít. Dnes satelitní systém na tyto odchylky upozorňuje dispečink a řidič je tak pod neustálou kontrolou. Druhý a mnohem větší přínos pro firmu je kontrola průběhu přepravy. Dříve



Ohled na životní prostředí je i takto patrný

bylo pouze na pravdomluvnosti řidiče, kdy dispečerovi své firmy oznámil svoji polohu - kde se nachází a za jak dlouho bude v cíli nebo na nakládku. Už neobstojí výmluvy, že čeká v dlouhé koloně nebo je jinde než ve skutečnosti. Současný systém také sdělí, jakou rychlostí vozidlo jede nebo dokonce jakou má průměrnou spotřebu. Všechny tyto údaje jsou podkladem pro řízení a správu vozového parku.

IMPOZANTNÍ CENTRÁLNÍ SKLAD

je vybaven regály firmy Proman, které mají řadu ochranných prvků proti poškození obsluhou vysokozdvíhacích vozíků. Jsou variabilní, tak jako mnoho dalších moderních regálových systémů současnosti, a v jejich buňkách je možno uložit sto tisíc palet. Obsluhováno jsou čelními vozíky a retraky tak, aby byla zajištěna potřebná rychlost manipulačních operací při zvládnutí rozmanité skladby ukládaného zboží. Právě vysoký požadavek flexibility stál u rozhodnutí nepoužít systémové vozíky.

Softwarové řízení skladu je vždy řešeno ve spolupráci se zákazníkem. Hodně často je využíván online systém připojení přímo do programu používaného zákazníkem. Jen menší firmy, které nemají svůj skladový program a nechťejí do něj investovat, využívají skladový unifikovaný program Jipocar, který umožňuje sledovat data spotřeby, šarží a umístění konkrétní palety v regálovém systému. Výstupy pro zákazníka jsou pak jen posílané sestavy v různých formátech jako jsou Excel nebo PDF, nebo se prostřednictvím počítačového rozhraní EDI transferují do jiného programu, ve kterém již zákazník pracuje.

Po vstupu do Unie se využití veřejného celního skladu hodně zúžilo. Jeho využití je hodně specifické. Byl využíván pro skladování komodit z USA, Izraele nebo Japonska. Nyní slouží pouze pro zboží jednoho zákazníka, který dodává komponenty pro automobilový průmysl z Číny pro různé evropské producenty.

Závěrečná otázka pro pana Vybíhala je na cíle, k nimž dopravní a logistická firma Jipocar míří. „V současné době se snažíme rozšířit portfolio stávajících zákazníků. Řadu let jsme se soustředovali na zákazníky z automobilového průmyslu, takže současný pokles v prodeji automobilů nás značně postihl. Proto strategie pro tento rok bude ve znamení snahy o další klienty z jiných odvětví.“

Redakce děkuje a přeje firmě a jejím zaměstnancům dobrou budoucnost.

