

# S důvěrou do nových projektů

Od zahájení provozu distribučního centra hotových výrobků Philip Morris ČR a.s. v Kutné Hoře uplynulo již tři a půl roku. Moderní objekt vybavený pokročilými technologiemi pro vysokou hustotu skladování a odpovídající manipulační technikou vyžaduje precizní a bezchybné řízení.

Tým vedený Radovanem Šulákem pověřený výběrem nejlepšího systému pro operativní řízení skladu měl jasné zadání:

- najít systém, který přinese maximum tzv. „best practices“ potřebných pro efektivní fungování nového distribučního centra hned od jeho uvedení do provozu,

- systém musí umožnit výrazné přizpůsobení konkrétním specifikům skladování a distribuce tabákových výrobků a umožnit pružně reagovat na budoucí změny,

- systém musí disponovat certifikovanými prostředky pro integraci s ERP SAP,

- výrobce systému musí mít dostatečné kapitálové zázemí, zastoupení v ČR a tým konzultantů se zkušenostmi s řízením distribuce rychloobrátkového zboží,

- dostupnost programu technické podpory v režimu 24x7,

- zkušenosti dodavatele WMS z provozů vyžadujících vysokou dostupnost řídicího systému.

O tom, jak tým Radovana Šuláka splnil svůj úkol, svědčí zahájení provozu distribučního centra v plánovaném termínu 1. 4. 2006 a následný provoz bez jediného incidentu, který by měl dopad na plynulost dodávek zboží zákazníkům.

Světová ekonomika již bezmála rok prochází obdobím stagnace, či mírného poklesu. Projekty rozšiřování výrobních kapacit a inovací jsou nyní velmi vzácné. A právě v tomto ekonomicky nepříznivém období probíhají přípravy na významné rozšíření kapacity kutnohorského závodu Philip Morris ČR a.s. o jednu třetinu, ke kterému dojde do poloviny příštího roku. Rozšíření si jen do stavební části projektu vyžádalo investici v celkovém objemu dosahující

300 mil. Kč. Předpokládá se, že tento projekt přinese městu a regionu významný počet nových pracovních míst.

Rozšíření a modernizace výroby přináší také potřebu zavedení nových postupů v zásobování výrobních linek materiálem. Řešení, které prošlo náročným výběrem před čtyřmi lety a následně se osvědčilo během více než tří let intenzivního provozu, který se od září roku 2007 stal nepřetržitým (24 hodin denně, 7 dnů v týdnu), bylo pochopitelně favoritem při volbě systému řízení materiálového zásobování výroby.

Nová úloha je výrazně odlišná od dříve realizovaného projektu zavedení systému řízení skladu hotových výrobků. Cílem distribuce hotových výrobků bylo rychlé, bezchybné a efektivní plnění objednávek zákazníků v podobě velkých distributorů tabákových výrobků. Při zásobování výrobních linek materiálem je kladen důraz zejména na kontinuitu výroby s minimálním objemem předvýrobních a výrobních zásobníků. Vyžadováno je tedy doplňování materiálu po velmi malých dávkách, vysoká efektivita práce při zásobování výrobních linek materiálem a zpětná dohledatelnost ingrediencí, které se staly součástí každé jednotlivé šarže finálního výrobku.

Nový systém řízení procesu zásobování výroby materiálem se stejně jako WMS ve skladu hotových výrobků opírá o osvědčené technologie, kterými jsou: HighJump Supply Chain Advantage a WiFi síť a mobilní počítače Motorola. Platforma HighJump Warehouse Advantage byla v rámci probíhajícího projektu rozšíření upgradována na svoji nejnovější verzi 10.5. Upgrade přináší zákazníkovi ještě více uživatelského komfortu a dále se zdokonalují možnosti zákaznického přizpůsobování



Nová výrobní hala



Adaptované skladovací prostory



Adaptované skladovací prostory

systému, kterými HighJump dlouhodobě předstihuje svoji konkurenci.

Při implementaci nového řešení postupuje DSB dle zásad AIM (Advanced Implementation Methodology), aby bylo zajištěno bezchybné zmapování všech potřeb zákazníka a jejich důsledné promítnutí do výsledného řešení. Nekompromisní disciplína v dodržení všech klíčových termínů projektu patří k tradičním zásadám Philip Morris ČR a.s.

Jedině díky vzájemné důvěře obchodních partnerů: DSB a Philip Morris ČR a.s. bylo možné v rekordně krátkém čase vyjednat detailní podmínky nového zadání a zahájit práce na analýzách a konfiguraci požadovaného řešení, jež bylo ve své první fázi úspěšně uvedeno do produkčního provozu již na přelomu října a listopadu tohoto roku, tedy po dvou měsících od zahájení prací. Výsledky předprodukčních testů i úspěšné spuštění ostrého provozu v Jihlavě, stejně jako ve stejný den bezproblémově realizovaný přechod na aktualizovanou platformu v Kutné Hoře dávají dobrý předpoklad pro úspěch celého projektu rozšíření výrobní kapacity kutnohorského závodu. ■ RLN



Nové rampy

# With Trust to New Projects

Three and half years have passed since the start of operation of the distribution centre of finished products of Philip Morris ČR a.s. in Kutná Hora. A modern building equipped by high density warehousing advanced technologies and corresponding handling technology requires precise and error-free management.

The team led by Radovan Šulák that was in charge of selection of the best operative warehouse management system had a clear task:

- to find a system that will bring maximum of best practices required for effective functioning of the new distribution centre immediately after it is put into operation
- the system has to allow a large extent of adaptation to concrete specific features of warehousing and distribution of tobacco products and enable flexible reactions to future changes
- the system has to dispose of certified tools for integration with ERP SAP
- the system manufacturer has to have available a sufficient capital background, a representation in CR and a team of consultants experienced in fast moving goods distribution management
- availability of a 24x7 technical support programme
- experience of the WMS supplier in operations requiring high accessibility of the management system.

The extent, to which Radovan Šulák's team has achieved its goal, has been documented by the fact that the operation of the distribution centre started on 1 April 2006, as planned, and the subsequent operation did not show a single incident that would affect the smoothness of goods supplies to customers.

The global economy has been going through a period of stagnation, or slight recession, for almost a year. Projects of enlargement of production capacities and innovations are very rare at present. In this economically unfavourable period, preparations for an important enlargement of capacity of the Philip Morris ČR a.s. plant in Kutná Hora are in progress. The enlargement by one third will be carried out before the end of the first six months of the next year. The enlargement required an investment of the total amount exceeding CZK

300 million only in the construction part of the project. The project is expected to bring a significant number of new jobs to the town and the region.

Production enlargement and modernisation brings also a need to introduce new procedures of supplying materials to production lines. The solution that went through a challenging selection process four years ago and proved its worth in



*Newly interconnected warehousing and production premises*

more than three years of demanding operations, which became continuous (24 hours a day, 7 days a week) in September 2007, was naturally a hot favourite in the selection of a production material flow management system.

The new task is markedly different from the project of introduction of a finished products warehouse management system implemented in the past. The aim of distribution of finished products was fast, error-free and effective fulfilment of client orders placed by big tobacco product distributors. When supplying materials to production lines an emphasis is placed particularly

running enlargement project. The upgrade brings even more user comfort to the client and extended possibilities of client adaptations of the system; in this respect HighJump outtops its competition in the long term.

When implementing the new solution, DSB follows the AIM (Advanced Implementation Methodology) principles to secure error-free mapping of all client needs and its consistent projection in the final solution. Thoroughgoing discipline in honouring all key project deadlines is one of the traditional policies of Philip Morris ČR a.s.

It was possible to agree on detail conditions of the new task and start to work on analyses and configuration of the required solution in a record short time only thanks to mutual trust between the business partners: DSB and Philip Morris ČR a.s. The first phase of the solution was successfully put into production operation as early as at the turn of November 2009, i.e. two months after start of the work. Both the results of preproduction tests and successful launch of live operation in Jihlava, as well as smoothly implemented shift to the updated platform in Kutná Hora carried out on the same day form a good precondition of success of the entire project of enlargement of production capacity of the plant in Kutná Hora. ■



*Adapted warehousing premises*